



Accélérateur de transformation



# SECTEUR AÉRONAUTIQUE & DÉFENSE

[contact@citwell.com](mailto:contact@citwell.com)

# SOMMAIRE

LES DÉFIS DU SECTEUR .....	3
VOS PROBLÉMATIQUES ET NOS SOLUTIONS.....	4
LES EXPERTISES CONCERNÉES .....	5
NOS RÉFÉRENCES .....	5

***Technologies de pointe, petites séries, concurrence internationale, fortes exigences de qualité et de service, l'aéronautique et la défense sont des domaines en pleine mutation.***

## LES DÉFIS DU SECTEUR

### Une multitude d'acteurs hétérogènes

- Géants (Airbus, Boeing...) qui **imposent le rythme à toute la chaîne de production.**
- **Forte dépendance des motoristes et équipementiers de premier rang** qui se structurent et s'appuient sur de nombreux sous-traitants et fournisseurs.
- Structure en diamant qui **masque la dépendance à certains acteurs clefs** (matières premières, traitements de surface, Contrôle Non Destructif...).
- **Economie d'échelle et multi-sourcing limités par la taille des séries.**

### Une activité très cyclique

- **Croissance prévisionnelle de 2% par an sur 10 ans** mais des carnets de commande cycliques selon les programmes.
- **Réduction de voilure** due à la crise de 2008 et l'absence de GPEC qui ont conduit à une perte de savoir-faire.
- **Difficultés de financement des PME** pour suivre les ramp-up de production (investissement R&D, machines et trésorerie).

### Des produits à forte valeur ajoutée

- **Multitude de références et des niveaux de nomenclatures importants** ; fourniture de rechange sur plusieurs décennies.
- **Temps de cycle longs**, de quelques semaines à plusieurs années.
- **Triptyque qualité, sécurité et traçabilité** de plus en plus contraignant.
- Valeur des en-cours qui **pénalise les petits acteurs en termes de BFR** et complexifie le pilotage de la production.
- **Fort investissement R&D**, nécessaire pour rester dans la course, couplé à une externalisation de la R&D vers les fournisseurs.

### Un Business en pleine mutation

- **Concurrence accrue des pays émergents** avec une pression sur les prix et sur l'innovation.
- **Stratégies de recentrage et d'externalisation** vers une offre de service complète (conception, industrialisation, fabrication et installation).
- Marché de la pièce de rechange devenu aussi important que le neuf.

- **Ruptures technologiques en cours** (fabrication additive, composites...).
- **Contrats de contractualisation et de pénalités** (AOG) renforcés.

## VOS PROBLÉMATIQUES ET NOS SOLUTIONS

### Renforcement de la collaboration

**Harmoniser et accélérer les échanges avec vos clients, vos usines et vos fournisseurs.**

- Mettre en place des **politiques de service différenciées et adaptées aux marchés**.
- Synchroniser des programmes et des sites autour de la **boucle S&OP étendue** (S&OP global et local, plans directeurs de production et de distribution).
- **Homogénéiser les pratiques de planification** et **atténuer le Bullwhip effect** avec le Standard Demand Driven MRP.

### Innovation des produits et des services

**Accélérer la mutation des entreprises et l'introduction de nouveaux produits et services comme avantage compétitif**

- Industrie et Supply Chain 4.0 : **fabrication additive, usine modulaire et connectée, réalité augmentée, M2M, Big Data**.
- **Product Life Cycle Management, gestion différenciée des prévisions, gestion des lancements / fin de vie et switch produits**.

### Agilité organisationnelle

**S'adapter à la variabilité et à l'incertitude de la demande et des clients**

- **Adapter le pilotage des flux** et des politiques de stock aux niveaux de service visés (flux tirés / poussés, point de découplage, différenciation retardée...).
- Améliorer la **réactivité** et de la **flexibilité** des moyens industriels (réduction des cycles, des horizons fermes, ajustement des tailles de lots...).
- Préparer et accompagner le changement avec la **Conduite du changement** et les stratégies de transformation.

## LES EXPERTISES CONCERNÉES

- **DDMRP**
- **Performance des opérations**
- **Change Management**
- **S&OP**
- **Industrie 4.0**

## PARMI NOS RÉFÉRENCES





Accélérateur de transformation

Cabinet de conseil en management, créé en 2004, spécialiste de la Supply Chain, des Opérations, du Service Clients et de la Conduite du Changement, CITWELL accélère la transformation des entreprises et accompagne le changement au niveau organisation, processus et systèmes d'information.